

## افتتاح المناظرة الوطنية السابعة للجماعات المحلية

ترأس صاحب الجلالة الملك الحسن الثاني يوم 27 جمادى الثانية 1419هـ-  
الموافق 19 أكتوبر 1998، بالقصر الملكي بالدار البيضاء، افتتاح المناظرة الوطنية  
السابعة للجماعات المحلية تحت شعار «اللامركزية و اللاتمركز».  
وقد ألقى جلالة الملك بهذه المناسبة خطاباً قيماً يلي نصه:

الحمد لله و الصلاة و السلام على مولانا رسول الله و آله و صحبه.  
أصحاب السعادة،

حضرات السيدات و السادة،

إن مناظرتكم هاته قد جاءت تماصاً في إبانها و ذلك لسببين:  
السبب الأول هو أنه مر على الظهير المنظم للبلديات و الجماعات  
القروية ما يقرب من ثلاثين سنة.  
والسبب الثاني هو أن المغرب بعد الدستور المراجع أصبحت له اليوم  
غرفتان.. مجلس النواب و مجلس المستشارين.  
وهكذا نرى بمجلس المستشارين أن الهيكلة قد تمت وأن ما كنا ننويه  
لهذه اللامركزية قد انطلق من القاعدة فوصل إلى الجهة ثم إلى مجلس  
المستشارين.

إنها طريق طويلة مليئة بمواطن الزلل ولكنها مغروشة بأساليب  
الاتصارات و النجاح.  
حضرات السادة..

إن موضوع اجتماعكم اليوم يتضمن لفظين: «اللامركزية و اللاتمركز».

ولفظ اللامركزية في نظري الموضوع هو قبل كل شيء ، ثقافة سياسية شعبية عميقة. واللامركزية تعني أن كلنا مسؤول وكلنا مسؤول عن رعيته و في نطاق مسؤولياته . فهذا إن كان يدل على شيء ، فإنما يدل على التضامن في المسؤولية...التضامن الإيجابي والسلبي كذلك . وهذه اللامركزية في هذا النوع لم تأت بها من آفاق أجنبية على المغرب . فقبل الحماية كان أجدادنا المتعمون قد قسموا المغرب على مناطق فيها خليفة السلطان. وهذا إن كان يدل على شيء فإنما يدل على أنهم ومن حولهم والمغاربة آنذاك كانوا يعلمون حق العلم أنه لا يمكن أن يأتي كل شيء من عاصمة المملكة. بل لابد لعاصمة المملكة سواء كانت في مراكش أو في فاس أو في مكناس -من يد في المناطق تصفق معها و تعمل معها بنخبته و بعلمائها و بحاربينها و برؤساء قبائلها المحاربة المجيشة و بالمثليين التقليديين لذوي العرفان و الحكمة والرأي و الحرمة. فاللامركزية إذن كما أتصورها هي فضيلة و خلق موروث واللامركزية هو شيء آخر.

فاللامركزية هو المفتاح الذي يمكن الإنسان من أن يفتح باب التمتع باللامركزية على مصراعيه.

وبعبارة أوضح فاللامركزية هي الميدان واللامركزية هو الوسيلة فاللامركزية هي ثقافة واللامركزية هي عقلية تتجلى في أغلب ما تتجلى فيه الغريزة السلبية والانكماش والاحتفاظ إن لم أقل الاحتكار. واللامركزية يجب أن تسود جميع الناس واللامركزية يجب أن يسود الوزارات والإدارات. فعلينا إذن في هذه المناظرة ألا نتفرق بأفكارنا في طرق عدة ومتنوعة. علينا أن نجعل اللامركزية لا تتعثر في الدروب المتنوعة والصغيرة للامركزية. وأعتقد أن هذا يقتضي منا قبل كل شيء عملا في الحكومة والإدارة. فعلينا أولا أن نطلب من جميع الوزارات و المصالح العمومية أن توفد أحسن أبنائها

إلى الأقاليم والجهات وعلينا نحن في الرباط في وزارتي الداخلية والمالية أن نرى كيف يمكن أن نوسع نطاق التصرف لهؤلاء الموظفين أبناءنا البررة المثقفين المختارين المعروفين قبل كل شيء بالنزاهة والاستقامة والكفاءة. وعلينا أن نقرر تفويض صلاحيات جديدة وإمكانات جديدة مالية وبشرية وعلينا أن نكون ذوي خبرة إن لم أقل خبرة دقيقة فعلى الأقل خبرة ظاهرة وواضحة لمخطط كل جهة على مدى الخمس سنوات المقبلة. ليس ذلك المخطط الحديدي الإيديولوجي الذي عرفه المعسكر الشرقي بل ذلك المخطط الذي يأخذ بعين الاعتبار حاجيات الناس وإمكاناتهم وما تتوفر عليه أقاليمهم وجهاتهم من خيرات ومن وسائل وما هي في حاجة إليه.

حضرات السادة،

أريد هنا أن أطرح فكرة سهلة ولكن أظن أنها فكرة منطقية وتربوية.

أقترح أن تدرج وزارة التعليم في برامج البكالوريا مادة جديدة تسمى الشأن المحلي. وتكون هذه المادة أو هذا الكتيب موضوعاً ومولفاً حسب كل جهة وإقليم في الجهة وعماله في الجهة يعرف بخيراتها المادية والبشرية وتنوع عقليات سكانها واختلاف مصادر خيراتها. وتكون هذه المادة مادة اختبارية بمعنى إذا حصل التلميذ على ما دون المعدل في هذه المادة فلا يحسب عليه وإذا حصل على ما يفوق المعدل يحسب له ويضاف إلى نقطه الحسنة الإيجابية.

ما وراء هذا كله. وراء أننا سنرضع الشاب الشغف بشؤونه المحلية لا أقول أن هذا الشغل الجديد الذي سنطعم به فكره ووجدانه سيجعله يتخصص. لا ولكن أقصد أنه سيواكب خريطة جهته وعمالته وإقليمه وبلدياته أو جماعته في دراسته كلها. وكيفما كان ماله موزع كان أو

متعاطيا لمهنة حرة سيمضي ذاتما مواطننا عالقا قلبه ومتعلقا شخصيا بجهته وإقليمه و عمالته و بلديته و جماعته القروية.

إذا نحن كونا ذلك الرجل سنجده يوما ما لا محاولة إما في الإدارة «وعندئذ سنكون قد و فرنا علينا جهدا كبيرا من التنوير والتفسير» وإما منتخبا سواء كان رئيسا أو عضوا في المكتب أو في المجلس وسنكون كذلك من جهة أخرى قد ربطنا جهة بجهة و بين متعاملين إثنين هما ضروريان للحياة الديمقراطية في هذا البلد.

مما لا شك فيه «رعاكم الله» أن عملنا من أجل اللامركزية الذي هو موجود يقتضي منكم تنفيحه لأنه ككل عمل يبلو بعد أن مر عليه السنين والأعوام. و من أعمالكم ما هو جديد ينبغي لكم أن تفتحوا به و تفرعوا مسامحة وتخوضوا غماره. فكونوا رعاكم الله عند حسن الظن وفي المستوى. فالمناظرة هي قبل كل شيء تعبير عن إعطاء النظر أو النظريات المختلفة. فليضع كل واحد منكم نظريته أو منظورته على المائدة الجماعية فسيؤخذ منها ما هو قابل للتطبيق وسيقيد ما يجب أن يكون حافزا أو مركزا للتطبيق.

فعلينا أن ننظر إلى تفسير الجماعات المحلية بعين ذلك المسير للمتناولات .. عين بقطعة وجدية. و يجب ألا يكون عملنا في الجماعات المحلية عملا مرحجلا لأن انعكاساته يمكن أن ترجع بالشر العميم على مدينة بأكملها أو جزء كبير من مدينة بأكملها أو جهة. علينا كلما نحن تقدمنا خطوة في اللامركزية واللامركز أن نتحلى قبل كل شيء بالشفافية. و لا يمكن لأي عمل في هذا المضمار أن يقوم إلا إذا كان مطبعا أو مسيرا لطريقة نشر تلك الشفافية.

فنحن بصد النظر مع وزارة العدل في أن تخلق في أقرب وقت ممكن

أي في السنة أو السنة والنصف المقبلة -إن شاء الله- مجالس حسابات  
جهرية أي 16 مجلسا للحسابات لتكون هي المتخصصة في النظر في  
النفقات وفي صرف الاعتمادات و ذلك حفاظا منا على الأمانة وحفاظا  
كذلك و قبل شيء على الديمقراطية.

فالاستقامة و الديمقراطية و النزاهة هي شقائق و بنات أسرة واحدة لا  
يمكن أن تفضل إحداهن على الأخرى.

وأخيرا حضرات السادة قلما ترونني موشعا صدري بشادة أو وسام.  
ولكنني اليوم مسرور وفخور بحمل هذه الشارة تضامنا مع جميع ذوي الحاجة  
في بلدنا تضامنا مستمرا ليس وليد اليوم ولا الغد ولا بعد الغد، تضامنا  
بجد منهله في أخلاقنا وتربيتنا و تراثنا.

فلنسر في هذه الحملة و لنواظب عليها علما منا أننا ستعين بذلك  
لاعلى محور الفقر ولكن على الأقل على تخفيف ما يتوء به أولئك الذين هم  
في حالة فقر وليس هناك وسيلة أحسن لمحاربة الفقر من جهرية ولا مركزية  
الجمعيات الخيرية و المبرات الإنسانية لأن أهل مكة أدري بشعابها كما يقول  
المثل. وهذه الحسنات الخيرية كذلك يجب أن تكون من أول وأشرف الميادين  
التي ستكلفون بإدارتها و تسييرها .وليكن هذا الدعاء دعاءنا جسيما وقل  
رب أنزلني منزلا مباركا وأنت خير المنزلين. صدق الله العظيم والسلام  
عليكم ورحمة الله.